

# ETH ZÜRICH

## Beschaffungspolitik der ETH Zürich

Grundsätze und Leitlinien



## Editorial Präsident

Die ETH Zürich ist als führende Forschungs- und Ausbildungsstätte nicht nur auf ausgezeichnete Mitarbeitende, sondern auch auf eine ausgezeichnete Infrastruktur angewiesen. Der wirtschaftlichen und nachhaltigen Beschaffung und Bereitstellung bedarfsgerechter Güter und Dienstleistungen kommt dabei ein hoher Stellenwert zu.

Ein wesentliches Merkmal der Beschaffung an der ETH Zürich ist die aussergewöhnliche Bandbreite zu beschaffender Produkte. Diese reichen vom Bau, Betrieb und Unterhalt von Gebäuden über hochspezialisierte und innovative Einrichtungen und Apparaturen. Neben zahlreichen Standardgütern und Verbrauchsmaterialien für den Büro-, Labor- und Werkstattbedarf gehören auch unterschiedlichste Dienstleistungen (z.B. Informationsmedien, Sach- und Personentransporte, der Betrieb von Menschen usw.) dazu.

Gerade in Zeiten knapper finanzieller Mittel muss die ETH Zürich ihre Beschaffungsprozesse intern optimal koordinieren und Synergien gezielt nutzen. Mit einem Beschaffungsvolumen von mehr als einer halben Milliarde Franken pro Jahr ist sie eine bedeutende Kundin auf den Beschaffungsmärkten und dementsprechend attraktiv und interessant aus Sicht der Lieferanten.

Die ETH Zürich hat den Anspruch, eine faire und verlässliche Partnerin ihrer Lieferanten zu sein und eine koordinierte, wirtschaftliche und nachhaltige Beschaffungspolitik in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Anforderungen zu betreiben. Die in dieser Broschüre festgehaltenen Grundsätze und Leitlinien der Beschaffungspolitik dienen als Grundlage für sämtliche Beschaffungsaktivitäten an der ETH Zürich.



Ralph Eichler, Präsident der ETH Zürich

## Wussten Sie ...

- ... dass die ETH Zürich jährlich für mehr als eine halbe Milliarde Franken Güter und Dienstleistungen (inkl. Bauleistungen) beschafft?
- ... dass die ETH Zürich jährlich 180 000 Rechnungen verarbeitet und mit über 20 000 Lieferanten zusammenarbeitet?
- ... dass in der Inventar-Datenbank der ETH Zürich gut 20 000 Objekte (Geräte, Apparate, Instrumente, Maschinen, Fahrzeuge) mit einem Neuanschaffungswert von 1 Milliarde Franken geführt werden?
- ... dass das öffentliche Beschaffungsrecht die Nachhaltigkeit als Zuschlagskriterium anerkennt?
- ... dass die ETH Zürich bereits zahlreiche interne Shops zum Bezug von Gütern betreibt?
- ... dass die ETH Zürich mehr als 200 Immobilien bewirtschaftet?

## Auftrag des Bundes

Der Leistungsauftrag 2013-2016 des Bundesrates an den ETH-Bereich formuliert das explizite Ziel, Massnahmen zur Transparenz- und Effizienzsteigerung zu treffen und die Vorteile der Koordination und Zusammenarbeit zwischen und innerhalb der Institutionen des ETH-Bereichs in operationellen Geschäften, unter anderem im Beschaffungswesen, im Bibliothekswesen und in der Informatik, gezielt zu nutzen.

Die Beschaffung der ETH Zürich hat deshalb folgenden Auftrag:

1. Das Lieferantenmanagement laufend zu optimieren.
2. Das grosse Beschaffungsvolumen der ETH Zürich entsprechend zu positionieren.
3. Das Beschaffungsmanagement durch verstärkte Zusammenarbeit und effiziente Prozesse laufend zu verbessern.

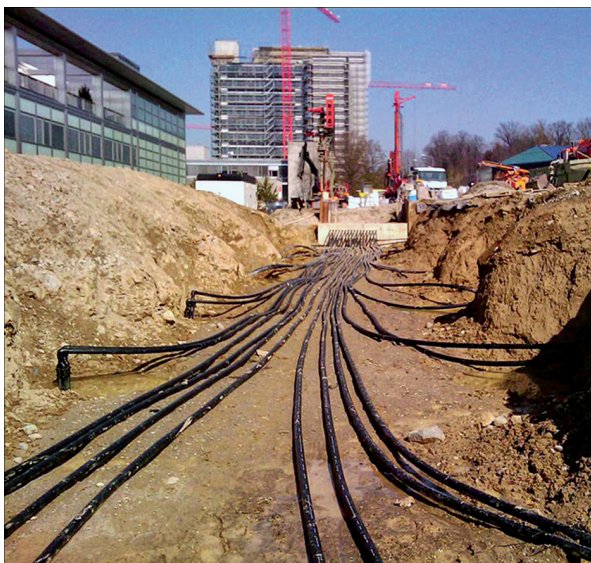
## Allgemeine Grundsätze

Die Beschaffungspolitik bildet den Rahmen für sämtliche Beschaffungstätigkeiten der ETH Zürich. Sie formuliert einerseits die Erwartungen an alle Beschaffenden im Hinblick auf eine effiziente und koordinierte Beschaffungsorganisation und umschreibt andererseits die Anforderungen der ETH Zürich an ihre Lieferanten sowie die Leitlinien einer erfolgreichen Zusammenarbeit.



### Bedarfsgerecht

- Die beschafften Güter und Dienstleistungen erfüllen die Anforderungen der Bedarfsträger und der spezifischen Anwendungen.
- Unsere Beschaffungsorganisation nutzt das in den Lehr- und Forschungseinheiten sowie Infrastrukturbereichen übergreifend vorhandene Wissen.



### Nachhaltig

- Unsere Güter und Dienstleistungen sind nachhaltig und genügen hohen wirtschaftlichen, sozialen und ökologischen Anforderungen.
- Bei der Beurteilung einer Beschaffung werden, wenn immer möglich, die Kosten über den gesamten Lebensweg (Anschaffungs-, Betriebs- und Entsorgungskosten) berücksichtigt.



## Wirtschaftlich & Koordiniert

- Unsere Güter und Dienstleistungen haben wettbewerbsfähige Preise. Sie weisen das bestmögliche Preis-Leistungs-Verhältnis auf.
- Wir nutzen bestehende Synergiepotentiale<sup>1</sup> gezielt aus und beschaffen Güter und Dienstleistungen gebündelt und koordiniert.
- Bei Gütern und Dienstleistungen mit breiter Verwendung streben wir eine sinnvolle Vereinheitlichung der Sortiments- und Lieferantensstrukturen an.
- Unsere Beschaffungsstellen fördern die Qualität und Sicherheit der Beschaffungsprozesse und leisten einen wesentlichen Beitrag zur wirtschaftlichen Leistungserbringung und zu einem einheitlichen Auftritt im Beschaffungsmarkt.



## Integer

- Wir stehen für faire und transparente Lieferantenbeziehungen und halten uns konsequent an die geltenden Gesetze und Verordnungen.
- Unsere Lieferfirmen werden an ihrer Leistungsfähigkeit, Innovationskraft und sozial verantwortlichen Unternehmensführung gemessen.

---

<sup>1</sup> vgl. auch die seit Jahren erfolgreiche institutionsübergreifende Zusammenarbeit im Rahmen der Initiative «KOBETH+» (Koordinierte Beschaffung im ETH-Bereich + Partner: <http://kobe-eth.epfl.ch/>)

# Leitlinien Beschaffende der ETH Zürich

Die ETH Zürich erwartet von ihren Beschaffenden ein verantwortungsvolles und koordiniertes Handeln, um die Ziele hinsichtlich Wirtschaftlichkeit und Effizienz, Nachhaltigkeit, Integrität und Fairness zu erreichen. Die Beschaffenden stellen in Zusammenarbeit mit den einzelnen Beschaffungsstellen ein optimales Preis-Leistungs-Verhältnis und die Nachhaltigkeit der von ihnen beschafften Produkte sicher. Dabei nutzen sie systematisch die Prozesse und Instrumente der internen Beschaffungsorganisation.

## Die Beschaffenden an der ETH Zürich arbeiten zusammen

- Sie fördern die Effizienz, Qualität und Sicherheit der internen Beschaffungsprozesse und leisten einen wesentlichen Beitrag zur wirtschaftlichen Leistungserbringung und zum einheitlichen Marktauftritt der ETH Zürich.
- Sie koordinieren, wo immer möglich und sinnvoll, ihre Beschaffungen in verwandten Materialgruppen und nutzen das bestehende Synergiepotential innerhalb der ETH Zürich. Bezeichnete Beschaffungsstellen fungieren als «Lead Buyer» für einzelne Materialgruppen.

## Die Beschaffenden sorgen für Wirtschaftlichkeit und Nachhaltigkeit

- Sie stellen sicher, dass neben ökologischen und sozialen Kriterien auch ein bestmögliches Preis-Leistungs-Verhältnis erzielt wird.
- Sie achten auf einen effizienten Mitteleinsatz und berücksichtigen dabei den gesamten Produkt-Lebensweg. In die Betrachtung nach dem Prinzip «Total cost of ownership» fliessen nicht nur ökonomische, sondern auch ökologische und soziale Aspekte (z.B. Entsorgung, Produktionsbedingungen) mit ein.

## Die Beschaffenden verhalten sich integer

- Sie sorgen für fairen Wettbewerb im Beschaffungsprozess und wahren stets die Interessen der ETH Zürich.
- Sie treten als anspruchsvoller, aber fairer Vertragspartner auf und sorgen in den Geschäftsbeziehungen für Transparenz, Offenheit und gegenseitigen Respekt.
- Sie kennen und halten sich konsequent an die geltenden Gesetze und Verordnungen über das Beschaffungswesen.<sup>2</sup>
- Sie weisen zweifelhafte Geschäftspraktiken zurück und legen diese intern offen. Ihr Verhalten richtet sich nach dem Verhaltenskodex für das Bundespersonal sowie den Massnahmen des Bundes zur Korruptionsprävention<sup>3</sup>.

---

<sup>2</sup> vgl. insb. Bundesgesetz über das öffentliche Beschaffungswesen (BöB) (SR 172.056.1), Verordnung über das öffentliche Beschaffungswesen (VöB) (SR 172.056.11), Verordnung über das Immobilienmanagement und die Logistik des Bundes (VILB) (SR 172.010.21), Verordnung des ETH-Rats über das Immobilienmanagement im Bereich der Eidgenössischen Technischen Hochschulen (Immobilienverordnung ETH-Bereich)(RSETHZ 124), Finanzreglement der ETH Zürich (RSETHZ 245)

<sup>3</sup> vgl. [www.bbl.admin.ch/bkb/00389/02580/index.html?lang=de](http://www.bbl.admin.ch/bkb/00389/02580/index.html?lang=de)

## Leitlinien Lieferanten der ETH Zürich

Die ETH Zürich betrachtet ihre Lieferanten als Partner, welche die Zielsetzungen der ETH Zürich in Forschung, Lehre, Wissens- und Technologietransfer durch einen hohen Grad an Wertschöpfung, Engagement, Flexibilität und Zuverlässigkeit unterstützen. Angestrebt wird ein von Transparenz und Offenheit geprägtes, langfristiges und partnerschaftliches Verhältnis. In Übereinstimmung mit ihrem Anspruch an sich selbst erwartet sie von ihren Lieferanten und von Unterlieferanten, dass diese ihre Verantwortung gegenüber der Gesellschaft und der Umwelt wahrnehmen.

### Unsere Lieferanten sind wettbewerbsfähig und sorgen für Transparenz und Fairness

- Sie zeichnen sich durch marktkonforme Konditionen bei Leistung, Preis, Qualität und Lieferfähigkeit aus.
- Sie führen faire Verhandlungen und setzen transparente Beschaffungsprozesse um.
- Sie orientieren sich an den Zielen der ETH Zürich und kennen und respektieren unsere Beschaffungsprozesse. Sie halten sich konsequent an die geltenden Gesetze und Verordnungen.

### Die Produkte erfüllen hohe ökologische und qualitative Anforderungen

- Die angebotenen Güter und Dienstleistungen genügen hohen ökologischen Ansprüchen, haben während ihrer gesamten Einsatzzeit möglichst geringe negative Auswirkungen auf die Umwelt und verbrauchen wenig Ressourcen.
- Unsere Lieferanten verfügen über ein Qualitäts- und Umweltmanagementsystem, welches die hohe Produktökologie und -qualität sicherstellt. Sie setzen anerkannte Standards ein und können deren Umsetzung aufzeigen.

### Unsere Lieferanten nehmen ihre Verantwortung gegenüber der Gesellschaft und Umwelt wahr

- Sie und ihre Unterlieferanten nehmen ihre soziale Verantwortung wahr. Sie setzen alle geltenden Arbeitsgesetze und Arbeitsschutzbestimmungen transparent um. Bei internationalen Beschaffungen kennen unsere Partner die Kernübereinkommen der Internationalen Arbeitsorganisation und halten diese ein.
- Sie setzen die Lohngleichheit zwischen Mann und Frau um, sorgen für Chancengleichheit und für gute Arbeitsbedingungen.

## Kontakt

ETH Zürich  
Finanzen und Controlling  
Abt. Finanzdienstleistungen  
Einkaufskoordination  
Scheuchzerstrasse 68/70, SEW D13  
8093 Zürich  
Schweiz

E-Mail: [einkauf@fc.ethz.ch](mailto:einkauf@fc.ethz.ch)  
[www.fc.ethz.ch](http://www.fc.ethz.ch)